

გ ა ნ ა ც ხ ა დ ი

2024-2025 წლის საუკეთესო პრაქტიკის პროგრამაში მონაწილეობაზე

ზესტაფონის მუნიციპალიტეტი

1. პრაქტიკის/ინიციატივის სათაური: „ზესტაფონის მულტიფუნქციური ახალგაზრდული ჰაბი“

(სათაურში მოკლედ უნდა მიეთითოს პროექტის შინაარსი)

2. თემატიკა:

(გამოცხადებული საკონკურსო თემის დასახელება)

3. პრაქტიკის/ინიციატივის ავტორი/ინიციატორი:

(მუნიციპალიტეტი, საერთაშორისო არასამთავრობო ორგანიზაცია, ადგილობრივი არასამთავრობო ორგანიზაცია, ადგილობრივი მოსახლეობა).

4. მუნიციპალიტეტის ზოგადი მონაცემები:

ზესტაფონის მუნიციპალიტეტი მდებარეობს დასავლეთ საქართველოში, იმერეთის რეგიონი-ში და მისი ტერიტორია დაახლოებით 423.7 კვ.კმ-ს მოიცავს. ესაზღვრება ბაღდათის, თერჯოლის, ჭიათურის და ხარაგაულის მუნიციპალიტეტებს. მუნიციპალიტეტი წარმოადგენს ზემო იმერეთის ინდუსტრიულ, ეკონომიკურ, სავაჭრო და სატრანსპორტო კვანძს. მოსახლეობის ნაწილი დასაქმებულია ფეროშენადნობთა ქარხანაში და ასევე საქვაბელში, ხოლო ნაწილი მისდევს სოფლის მეურნეობის სხვადასხვა დარგს ან ჩაბმულია სავაჭრო ბიზნესში. მუნიციპალიტეტში ოპერირებს თითქმის ყველა სააფთიაქო, საბანკო და საკომუნიკაციო ბიზნესოპერატორი

მოსახლეობის თვალსაზრისით — ბოლო საჯარო მონაცემებით მუნიციპალიტეტში ცხოვრობს დაახლოებით 57 628 ადამიანი, საიდანაც 35%-მდე ქალაქში ცხოვრობს, (ზესტაფონი), ხოლო 64%-მდე — სოფლის ტიპის დასახლებებშია.

ეკონომიკის მხრივ ზესტაფონში ძლიერად არის განვითარებული მრეწველობა, განსაკუთრებით მძლავრია მეტალურგიული სექტორი — ძირითადად

ფეროსილიკატებისა და ფეროქალათა წარმოებით (მაგალითად, კომპანია Georgian-Manganese და სხვა) და „საქკაბელი“, რომელთა ნაწარმი გადის ექსპორტზე საერთაშორისო ბაზრებზე სხვადასხვა ქვეყნებში.

მიუხედავად ინდუსტრიული სექტორის განვითარებისა, მუნიციპალიტეტს ძლიერი სოფლის მეურნეობის ტრადიციაც აქვს — ფართოდაა განვითარებული მევენახეობა-მეღვინეობა (მათ შორის ტრადიციული, ხარისხიანი ღვინის წარმოება), აგრეთვე, ბოსტნეულის, კენკროვანი კულტურების, მესაქონლეობის და სოფლის მეურნეობის სხვა დარგები.

კულტურული და ტურისტული თვალსაზრისით ზესტაფონი მდიდარია — მუნიციპალიტეტში ფუნქციონირებს მუზეუმები, ოჯახური ღვინის-კულტურისა და სოფლის ცხოვრების პოპულარიზაციის სივრცეები, ეწყობა ხალხური დღესასწაულები, თვითმართველობისა და საზოგადოების ჩართულობით.

(ძირითადი/ზოგადი ინფორმაცია მუნიციპალიტეტის შესახებ: დასახელება, გეოგრაფიული მდებარეობა, მოსახლეობის რაოდენობა, და ა.შ. მაქსიმუმ ნახევარი გვერდი)

5. მუნიციპალიტეტის მახასიათებლები:

(გარემოებები, რომლებიც გავლენას ახდენს მუნიციპალიტეტის საქმიანობაზე)

- **შიდა ფაქტორები** - იმ გარემოებების აღწერა, რომელიც გავლენას ახდენს საუკეთესო პრაქტიკის კონკურსში წარდგენილი პროექტის განხორციელებაზე, მაგ.: საჯარო მოხელეების კვალიფიკაცია, ფინანსური რესურსი, ტექნიკური შესაძლებლობები და ა.შ.;

ზესტაფონის მუნიციპალიტეტის საქმიანობას მნიშვნელოვნად განსაზღვრავს ის შიდა გარემოებები, რომლებიც ქმნის როგორც შესაძლებლობებს, ასევე გარკვეულ გამოწვევებს საუკეთესო პრაქტიკის განხორციელების პროცესში. ერთ-ერთ ძირითად ფაქტორად განიხილება მუნიციპალიტეტში დასაქმებული საჯარო მოხელეების საკადრო პოტენციალი. მათ შორის აქტიურად არის წარმოდგენილი გამოცდილების მქონე სპეციალისტები, რომელთაც აქვთ შესაბამისი განათლება და პრაქტიკა ადგილობრივი თვითმმართველობის მართვის პროცესებში. ეს რესურსი ქმნის ბაზას ეფექტური გადაწყვეტილებების მიღებისა და პროექტის განხორციელების პროცესების ხარისხიანი ადმინისტრირებისთვის.

ფინანსური რესურსიც მნიშვნელოვანი შიდა გარემოა, რომელიც გავლენას ახდენს პროექტის მასშტაბზე და დროულად განხორციელებაზე. მუნიციპალიტეტი მოქმედებს წლიური ბიუჯეტის ფარგლებში, რომელიც ნაწილობრივ იძლევა ინოვაციური იდეების განხორციელების საშუალებას, თუმცა დამატებითი საგრანტო ან პარტნიორული რესურსების მობილიზაცია ძალიან დიდ როლს თამაშობს გადაწყვეტილების მიღების პროცესში ადგილობრივი ბიუჯეტით დაფინანსების შემთხვევაში.

ტექნიკური შესაძლებლობების კუთხით მუნიციპალიტეტი აღჭურვილია იმ ძირითადი ინფრასტრუქტურით, რომელიც აუცილებელია ადმინისტრაციული პროცესების წარმართვისათვის — თანამედროვე IT სისტემები, დოკუმენტბრუნვის პროგრამები, საკომუნიკაციო ტექნიკა და სივრცეები.

ზემოაღნიშნული შიდა ფაქტორები ერთობლიობაში მნიშვნელოვან გავლენას ახდენს პროექტის დაგეგმვაზე, განხორციელებასა და შედეგების მდგრადობაზე. არსებული რესურსების ოპტიმალურად გამოყენება და მათი შემდგომი გაძლიერება წარმოადგენს წინაპირობას, რომ საუკეთესო პრაქტიკის ფარგლებში წარმოდგენილი პროექტი ეფექტიანად განხორციელდა და მისი გრძელვადიანი წარმატება შეუქცევადი იქნება.

- **გარე ფაქტორები** - ეკონომიკური, სოციალური და პოლიტიკური მდგომარეობა, ასევე, მუნიციპალიტეტის საქმიანობაზე გავლენის მქონე სხვა ფაქტორები (მნიშვნელოვან სატრანზიტო გზასთან სიახლოვე, მსხვილ საერთაშორისო პროექტში ჩართულობა და ა.შ.), რომლებსაც შეეძლო გავლენა მოეხდინა პროექტის განხორციელებაზე;

ზესტაფონის მუნიციპალიტეტში პროექტის განხორციელებაზე მნიშვნელოვანი გავლენას ახდენს ის გარე გარემოებები, რომლებიც შეიცავს ეკონომიკურ, სოციალურ, პოლიტიკურ და ინფრასტრუქტურულ პირობებს. მუნიციპალიტეტი მდებარეობს იმერეთის ცენტრალურ ნაწილში და გამოირჩევა როგორც ეკონომიკური აქტივობის, ასევე სატრანზიტო მნიშვნელობის მაღალი დონით.

ეკონომიკური გარემოებების თვალსაზრისით, მუნიციპალიტეტის ეკონომიკა სხვადასხვა სექტორის — მრეწველობის, მცირე და საშუალო ბიზნესის, აგრეთვე სოფლის მეურნეობის განვითარების შედეგია. რეგიონში მოქმედი მსხვილი საწარმოები, მათ შორის მეტალურგიული და გადამამუშავებელი წარმოებები, ქმნის

როგორც დასაქმების მნიშვნელოვან შესაძლებლობებს, ასევე დამატებით ფინანსურ ნაკადებს ადგილობრივი ეკონომიკისთვის.

სოციალური გარემოებები ასევე მნიშვნელოვან როლს ასრულებს. მუნიციპალიტეტში მოსახლეობის ნაწილი დასაქმებულია სოფლის მეურნეობაში, რაც პროექტებისთვის ქმნის როგორც ადამიანური რესურსის ჩართულობის შესაძლებლობას, ისე საჭიროებას — ინიციატივები მორგებული იყოს მოსახლეობის სოციალურ-ეკონომიკურ მდგომარეობაზე. მოქალაქეთა მზაობა ახალი ინიციატივების მიმართ ხელს უწყობს პროექტის წარმატებას, თუმცა დემოგრაფიული გამოწვევები — ახალგაზრდების დაბალი რაოდენობა სოფლებში და მიგრაცია დამატებით ასპექტებს ქმნის.

პოლიტიკური გარემოებები სტაბილურია, რაც უზრუნველყოფს თვითმმართველობის ორგანოების შეუფერხებელ ფუნქციონირებას და პროექტების პროცესების უწყვეტობას. ადგილობრივი ხელისუფლება აქტიურად ერთვება სახელმწიფო და საერთაშორისო პროგრამების განხორციელებაში, რაც ქმნის მხარდაჭერის დამატებით პლატფორმებს.

ზესტაფონის მუნიციპალიტეტის თვითმმართველობა მიმართულია ინფრასტრუქტურის განვითარებაზე, გარემოსდაცვით ღონისძიებებზე, ახალგაზრდულ და სოციალურ პროგრამებზე. ასეთი პროექტები უზრუნველყოფს დამატებით რესურსებს, ცოდნას და პარტნიორობას, რაც დადებითად მოქმედებს მუნიციპალიტეტის სტრატეგიული ინიციატივების განხორციელებაზე. ამავდროულად, საერთაშორისო პარტნიორებთან მუშაობა მოითხოვს მკაფიო ადმინისტრირებას, შესაბამისობით მართვას და მაღალი ხარისხის ანგარიშგებას.

ზემოაღნიშნული გარე ფაქტორები ერთად ქმნის იმ გარემოს, რომელშიც მუნიციპალიტეტი ახორციელებს სხვადასხვა ინიციატივებს. ეკონომიკური, სოციალური, პოლიტიკური და ინფრასტრუქტურული პირობების გათვალისწინება წარმოადგენს მნიშვნელოვან საფუძველს იმისათვის, რომ პროექტები ეფექტიანად განხორციელდეს და მათი შედეგები იყოს მდგრადი, რეალისტური და რეგიონული კონტექსტის შესაბამისი.

სწორედ ზემოთ აღნიშნული ფაქტორების ერთობლიობა და მათი გავლენა გახდა საფუძველი პროექტის „ზესტაფონის მულტიფუნქციური ახალგაზრდული ჰაბის“ განხორციელების.

6. პრაქტიკის/ინიციატივის მოკლე აღწერა:

(მაქსიმუმ ერთი გვერდი. მნიშვნელოვანია, რომ შინაარსი მოიცავდეს შემდეგ სავალდებულო საკითხებს)

- **გამოწვევა** - პრობლემის მნიშვნელოვანი გარემოებების მითითება;
- **წარსული გამოცდილება** - როგორ ხდებოდა გამკლავება აღნიშნულ პრობლემასთან და რა უშლიდა ხელს მის აღმოფხვრას;
- **პასუხი არსებულ გამოწვევაზე** - მოკლე აღწერა და მიღწეული შედეგი

გამოწვევა

ზესტაფონის მუნიციპალიტეტი არის ძლიერი ინდუსტრიული ცენტრი, სადაც ახალგაზრდებისათვის თანამედროვე, ინკლუზიური, მრავალფუნქციური საგანმანათლებლო და საზოგადოებრივი სივრცეების ნაკლებობა მრავალი წლის განმავლობაში წარმოადგენდა მნიშვნელოვან გამოწვევას. ახალგაზრდები არ ფლობდნენ ისეთ გარემოს, სადაც შეძლებდნენ შეხვედრებს, ინიციატივების ჩამოყალიბებას, გუნდურ მუშაობას, პროფესიულ განვითარებას, პროექტების დაგეგმვასა და საერთაშორისო შესაძლებლობებთან წვდომას. ეს გავლენას ახდენდა მათ სოციალურ აქტიურობაზე, ადგილობრივ თვითმმართველობასთან თანამშრომლობაზე და საბოლოოდ—მიგრაციაზე. სირთულეებს ამძაფრებდა ის ფაქტი, რომ მუნიციპალიტეტს, მიუხედავად ურბანული ცენტრის სტატუსისა, არ ჰქონდა ისეთი სივრცე, რომელიც აკავშირებდა ხელისუფლებას, ბიზნესს, სამოქალაქო სექტორს და ახალგაზრდებს ერთობლივი საქმიანობის მიზნით. ახალგაზრდებს არ ჰქონდათ პლატფორმა საკუთარი იდეების გასაავითარებლად და ადგილობრივი პრობლემების საერთო ხედვით გადასაჭრელად.

წარსული გამოცდილება

მუნიციპალიტეტში წარსულ წლებში არსებობდა მცდელობები მცირე ახალგაზრდული აქტივობებისა და ღონისძიებების ორგანიზების მიმართულებით, თუმცა ისინი არ იყო სისტემური, არ ფლობდა მდგრად სივრცეს და სრულად იყო დამოკიდებული ერთჯერად პროექტებსა და დროებით გარემოებებზე. არსებული შენობების გამოყენებას ხელს უშლიდა მათი მოძველებული ინფრასტრუქტურა, შეზღუდული ტექნიკური შესაძლებლობები, ფინანსური რესურსების სიმწირე და საგანმანათლებლო-საზოგადოებრივი პროგრამების

არარსებობა.

ასევე არ არსებობდა ისეთი საერთო პლატფორმა, სადაც ჩართულნი იქნებოდნენ ახალგაზრდული ორგანიზაციები, კერძო ბიზნესი, საჯარო სექტორი და ადგილობრივი სამოქალაქო ჯგუფები. სწორედ კოორდინაციის ნაკლებობა და სივრცის არქონა იყო ძირითადი ბარიერი პრობლემის გადაჭრისთვის.

პასუხი არსებულ გამოწვევაზე

ინიციატივა „ზესტაფონის მუნიციპალიტეტის მულტიფუნქციური ახალგაზრდული ჰაბი“ წარმოადგენს სტრატეგიულ და მდგრად გადაწყვეტას, რომელიც აერთიანებს ურბანულ განახლებას, ახალგაზრდების განვითარებას, საჯარო-საზოგადოებრივ თანამშრომლობასა და ეკონომიკურ გააქტიურებას. პროექტი მიზნად ისახავდა ახალი შენობის სახით და მასში ინოვაციური, ეკოლოგიურად სუფთა, თანამედროვე სტანდარტების შესაბამისი სივრცის შექმნას, რომელიც გახდება რეგიონული მნიშვნელობის ჰაბი—ხელმისაწვდომი არა მხოლოდ ზესტაფონისთვის, არამედ მიმდებარე ექვსი მუნიციპალიტეტისთვისაც (ხარაგაული, ჭიათურა, საჩხერე, ბაღდათი, თერჯოლა, ტყიბული). ჰაბი უზრუნველყოფს:

- ახალგაზრდების განათლების, დასაქმების შესაძლებლობებისა და ინიციატივების მხარდაჭერას;
- ადგილობრივი ბიზნესისა და თვითმმართველობის ინტეგრირებულ თანამშრომლობას;
- მოქალაქეებისთვის სხვადასხვა ღონისძიებების, ტრენინგებისა და შეხვედრების გამართვის შესაძლებლობას;
- ქალაქის ურბანულ განვითარებაში ახალი სიცოცხლის შეტანას;

პროექტის ამოქმედებამ უკვე გამოიღო დადებითი შედეგები:

- გაზრდილია ახალგაზრდების ჩართულობა და დაინტერესება ადგილობრივი საკითხებით;
- გამარტივდა სამოქალაქო სექტორის, ბიზნესისა და ხელისუფლების კომუნიკაცია;
- ჩამოყალიბდა ერთიანი ხედვა ურბანული განვითარების ახალი ცენტრის შესახებ;

- დაიწყო ფართო საზოგადოებრივი მხარდაჭერის მობილიზაცია, მათ შორის კერძო სექტორის ფინანსური მხარდაჭერა.

ინიციატივა ქმნის უნიკალურ მაგალითს, თუ როგორ შეუძლია ერთ სივრცეს გააძლიეროს სოციალური, საგანმანათლებლო და ეკონომიკური პროცესები ერთდროულად და უზრუნველყოს მდგრადი განვითარება მომავალშიც.

7. განხორციელებული პრაქტიკის/კონკრეტული ინიციატივის დეტალური აღწერა:
(გამოწვევის გამკლავების მიზნით გაწეული სამუშაო. გთხოვთ, პრაქტიკის აღწერისას თანმიმდევრულად მიყვეთ ქვემოთ ჩამოთვლილ პუნქტებს)

- **პროექტის შინაარსი;**

„ზესტაფონის მუნიციპალიტეტის მულტიფუნქციური ახალგაზრდული ჰაბის“ ინიციატივა მიზნად ისახავს ურბანულ და ვიზუალურ განახლებას, მისი თანამედროვე გამოყენების შესაძლებლობების შექმნას და მუნიციპალიტეტში ახალგაზრდული განვითარების, ადგილობრივი თვითმმართველობისა და კერძო სექტორის თანამშრომლობის გაძლიერებას.

- აქტივობათა გეგმა/გრაფიკი (გთხოვთ წარმოადგინოთ ცხრილის სახით);
1. პროექტთან დაკავშირებული დოკუმენტების შექმნა და არსებულის მობილიზება მერის ბრძანება სამუშაო ჯგუფის შექმნის შესახებ; ახალგაზრდული საინიციატივო ჯგუფის მიმართვა; შეხვედრების ოქმები; ადგილზე არქიტექტურული ესკიზების შექმნა.
 2. პროექტის განხორციელებისათვის მიღებული/გაფორმებული გადაწყვეტილებების, ან პროექტთან დაკავშირებული დოკუმენტების ჩამონათვალი
 - მერის ბრძანება პროექტზე სამუშაო ჯგუფის შექმნის შესახებ.
 - შეხვედრის ოქმები
 - საკრებულოს თანხმობა პროექტის განხორციელების შესახებ
 - სატენდერო წინადადების მომზადება პროექტის შესრულებაზე
 - გამოვლენილ გამარჯვებულ კომპანიასთან გაფორმებული ხელშეკრულება
 - შუალედური და საბოლოო მიღება-ჩაბარებების გაფორმება.

- პროექტის დასრულება და ჩაბარება
- რეგენერაციის დოკუმენტი

3. ინფორმაცია მოქალაქეების, სხვადასხვა ორგანიზაციებისა და ინსტიტუციების პროექტში ჩართულნი იყვნენ: საერთაშორისო დონორი გერმანიის საერთაშორისო თანამშრომლობის ფონდი(GIZ), ახალგაზრდული ჯგუფები, LAG-ზესტაფონი, კერძო სექტორი, მერიის სამსახურები, მერის მრჩეველთა საბჭო და ადგილობრივი თემები.

4. ინფორმაცია პროექტისთვის გამოყენებული რესურსის შესახებ. მ.შ.:

ა) ადამიანური რესურსი - ადამიანური რესურსი - ზესტაფონის მუნიციპალიტეტის მერის თანამშრომლები, ახალგაზრდები, LAG-ზესტაფონი;

ბ) ფინანსური - CESL-ის პროექტის საგრანტო რესურსი 800 000 ლარი ექვივალენტი ევროში და ზესტაფონის მუნიციპალიტეტის მერი ფინანსური რესურსი - 511 703 ლარი.

გ) გამოყენებული მატერიალურ-ტექნიკური რესურსი;

5. პროექტის განხორციელების პროცესში გამოკვეთილი პრობლემებისა და მათი გადაჭრის გზების აღწერა;

პროექტთან მიმართებაში წავაწყდით რამოდენიმე პრობლემას, მათ შორის გამოვეყოფთ ყველაზე მნიშვნელოვანს. ურბანული განახლების პრიორიტეტის ფარგლებში თავდაპირველად დავიწყეთ ძველი შენობის რევიტალიზაციაზე ფიქრი, რომელიც ამჟამად ფუნქციურია, მაგრამ ამ პროექტით ახლდებოდა მთლიანი შენობის არქიტექტურა და ასევე ვიღებთ ახალ სივრცეს ჰაბის ფუნქციონირებისათვის, თუმცა აღმოჩნდა რომ ეს შენობა აშენებულია 80-იან წლებში და მისი სეისმური მდგრადობის კოეფიციენტი 7ბალზე გათვლილი, ხოლო თანამედროვე სტანდარტებით აუცილებელია ეს კოეფიციენტი იყოს 8 ბალზე გათვლილი, ამიტომ მოგვიწია საერთოდ სამშენებლო სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის თავიდან დამზადება რომელიც საჩუქრად გადმოგვცა დონორმა, შესაბამისად პროცესები გაიწეა ვადებში და პროექტის განხორციელება საბედნიეროდ მოესწრო სულ რაღაც 6 თვეში, ძალიან ბევრჯერ დადგა კრიტიკული მომენტი პროექტის განხორციელების პროცესში თუმცა ყველა ბარიერი დაძლეული იქნა და დღეს ეს უნიკალური სივრცე იწყებს ახალ ეტაპს ჩვენი მუნიციპალიტეტის ცხოვრებაში.

6. ინფორმაცია იმ პარტნიორების შესახებ, ვინც ჩართულნი იყვნენ პროექტის დაგეგმვის, ან განხორციელების ეტაპზე;

პროექტის დაგეგმვის ეტაპზე განხილვის პროცესში ჩართული იყო კერძო ბიზნესიდან 4 წარმომადგენელი, რომლებმაც დასაწყისშივე გამოთქვეს მზაობა ფინანსურ კონტრიბუციაზე, რაც მემორანდუმის გაფორმებით დაგვიდასტურეს და პროექტის დასრულებისთანავე შეასრულეს ნაკისრი ვალდებულება. ეს ბიზნესები იყვნენ

სს „ფეროშენადნობთა ქარხანა“ – 30 000 ლარი

შპს ჯორჯიან მეტალი“ – 10 000 ლარი

სს „საქკაბელი“ – 5000 ლარი

შპს „სი ემ ენ ინდუსტრი“ – 5000 ლარი

7. სხვა დამატებითი ინფორმაცია, რაც მნიშვნელოვანი იყო პროექტის წარმატებით განხორციელებისათვის;

ძალიან გაგვიმართლა და ბევრიც ვიშრომეთ იმისთვის რომ ეს არაჩვეულებრივი შესაძლებლობა გამოგვეყენებინა აღნიშნული კონკურსის სახით, ამიტომ ყველა წვრილმანი იყო გადამწყვეტი ამ პროექტის განხორციელებაში და შედეგად ჰაბი წარმოადგენს რეგიონში ყველაზე მასშტაბურ ახალგაზრდულ სივრცეს.

8. მიღწეული შედეგი და დადებითი გავლენა:

ზესტაფონის მუნიციპალიტეტის მულტიფუნქციური ახალგაზრდული ჰაბის ინიციატივამ უკვე გამოავლინა მნიშვნელოვანი შედეგები როგორც ინსტიტუციური, ისე სოციალური და ეკონომიკური თვალსაზრისით. პროექტის დაგეგმვისა და განხორციელების პროცესში მიღწეულმა პროგრესმა ნათლად აჩვენა, რომ ინიციატივა წარმოადგენს მდგრად და მაღალი საზოგადოებრივი ინტერესის მქონე პრაქტიკას, რომელიც პირდაპირ პასუხობს მუნიციპალიტეტის სტრატეგიულ გამოწვევებს.

პროექტის ინიცირებიდან დღემდე მნიშვნელოვნად გაიზარდა ახალგაზრდების ჩართულობა ადგილობრივი პროცესების დაგეგმვასა და გადაწყვეტილების მიღების ეტაპებზე.

- საჯარო შეხვედრებში, კონსულტაციებსა და სამუშაო ჯგუფებში მონაწილეობა მიიღო 100-ზე მეტმა ახალგაზრდამ.

- ახალგაზრდულმა საინიციატივო ჯგუფმა პირველად ოფიციალურად მიმართა მუნიციპალიტეტს სივრცის შექმნის მოთხოვნით, რაც ახალგაზრდული პოლიტიკის ახალი ტალღის დასაწყისი გახდა.
- ჩამოყალიბდა ახალგაზრდების მიერ წარმოებული ერთიანი ხედვა — რა ფუნქციები უნდა შეასრულოს ჰაბმა და როგორ უნდა განხორციელდეს მისი მართვა.

პროექტმა მნიშვნელოვნად გააძლიერა ადგილობრივი თვითმმართველობის, ბიზნესის და სამოქალაქო სექტორის თანამშრომლობა.

- დაორგანიზდა შეხვედრები მსხვილი ინდუსტრიული საწარმოების ხელმძღვანელებთან, რომლებიც ჩაერთნენ როგორც თემატურ საქმიანობაში, ასევე ფინანსურ მხარდაჭერაში.
- LAG-ზესტაფონის ჩართულობა უზრუნველყოფს პროექტის დაჩქარებულ ინტეგრაციას რეგიონული განვითარების ხედვებში.
- შეიქმნა ერთიანი სამუშაო ჯგუფი, რომელიც კოორდინირებულად იმუშავა კონცეფციის, დიზაინისა და საპროექტო პარამეტრების განსაზღვრაზე.

პროექტმა უკვე მოახდინა იმ პრობლემური ურბანული სივრცის აქტივაცია, რომელიც წლებია იყო ერთ-ერთი ჩვეულებრივი ნაკლებად აქტიური ლოკაცია.

- განხორციელდა შენობის საპროექტო-სახარჯთაღრიცხვო დოკუმენტაციის მომზადება.
- მომზადდა სივრცის ფუნქციური დანიშნულების კონცეფცია, რომელიც აერთიანებს განათლებას, ტექნოლოგიებს, კულტურას, საზოგადოებრივ საქმიანობას და ღონისძიებებს.
- არქიტექტურული ესკიზების შემუშავებამ შესაძლებლობა მოგვცა ახალი ურბანული მოდელის შექმნისა.

პროექტის განხორციელებამ უკვე გამოიწვია ეკონომიკური გააქტიურების წინაპირობები:

- გაიზარდა ახალგაზრდების დაინტერესება პროფესიული განვითარების, ტრენინგებისა და არაფორმალური განათლების მიღებით, რაც მომავალში ზრდის მათი დასაქმების შანსებს.

- კერძო სექტორის მიერ გამოხატული დაინტერესება სივრცის გამოყენების შესაძლებლობებით ქმნის საფუძველს მომავალი პარტნიორული ღონისძიებების, გამოფენებისა და ბიზნეს-ფორუმების ჩატარებისთვის.
- ჰაბის ფუნქციური მოდელი პირდაპირ უწყობს ხელს მცირე და საშუალო ბიზნესების ჩართვას ადგილობრივი ეკონომიკის განვითარებაში.

პროექტმა წარმატებით ჩამოაყალიბა მოქალაქეთა მონაწილეობითი კულტურის განვითარების პრაქტიკა.

- განხორციელდა ფართო კონსულტაციები თემებთან, რაც იშვიათი მოვლენაა მუნიციპალიტეტის ახალგაზრდულ პოლიტიკაში.
- მოქალაქეებმა პირველად მიიღეს შესაძლებლობა თავად განესაზღვრათ სივრცის ფუნქცია, შინაარსი და პრიორიტეტები.
- ჰაბის კონცეფცია პირდაპირ ეფუძნება მოსახლეობის საჭიროებებისა და ინტერესების ანალიზს, რაც ზრდის მისი გამოყენების და მდგრადობის მაჩვენებელს.
- პროექტი აღიქმება როგორც რეალური შესაძლებლობა ქალაქის კულტურული, საგანმანათლებლო და ეკონომიკური ცხოვრების გასაცოცხლებლად.

(დეტალური, დოკუმენტირებული ინფორმაცია მიღწეული შედეგების შესახებ)

9. მიღებული გამოცდილება და გაკეთებული დასკვნები:

ზესტაფონის მუნიციპალიტეტის მულტიფუნქციური ახალგაზრდული ჰაბის“ ინიციატივამ უკვე მოიტანა მნიშვნელოვანი სარგებელი როგორც ახალგაზრდებისთვის, ასევე მთლიანად მუნიციპალიტეტის სოციალური, ეკონომიკური და კულტურული გარემოსთვის. პროექტის განხორციელების ყველა ეტაპზე დაფიქსირდა პროგრესი, რომელიც ასახავს მისი საჭიროებისა და ეფექტიანობის მაღალი ხარისხს.

- ახალგაზრდებში გაიზარდა მოტივაცია ადგილობრივ განვითარებაში ჩართულობისადმი, რაც ჩანს მათი საკუთარი ინიციატივების რაოდენობის ზრდით.

- პროექტმა სტიმული მისცა კერძო სექტორის ჩართულობას: რამდენიმე მსხვილმა კომპანიამ ოფიციალურად დაადასტურა მზადყოფნა, შეიტანოს წვლილი სივრცის განვითარებაში;
- დაგეგმილი სივრცე გახდება ახალგაზრდების ცოდნის, ინოვაციისა და სტარტაპ-ინიციატივების ცენტრი, რაც ზრდის დასაქმების შესაძლებლობებს;
- ჰაბი აძლიერებს ზესტაფონის როგორც ურბანული ცენტრის როლს რეგიონისთვის, რადგან მიმდებარე 6 მუნიციპალიტეტს არ აქვს ანალოგიური მასშტაბის ადგილი;
- პროგრამის მეშვეობით იზრდება ქალაქის მიმზიდველობა ახალი ინვესტორებისა და დონორებისთვის.

პროექტის განხორციელების პროცესმა რამდენიმე მნიშვნელოვანი გამოცდილება, გაკვეთილი და რეკომენდაცია წარმოშვა, რომლებიც სასარგებლო იქნება სხვა მუნიციპალიტეტებისთვისაც, რომლებიც გეგმავენ ახალგაზრდებისთვის მრავალფუნქციური სივრცის შექმნას ან ურბანული განახლების პროექტების განხორციელებას.

1. ჩართულობა უნდა დაიწყოს ყველაზე ადრე

ყველაზე მნიშვნელოვანი წარმატების ფაქტორი აღმოჩნდა ახალგაზრდების, თემისა და კერძო სექტორის ადრეული ჩართვა. რეკომენდაცია:

- შექმენით საინიციატივო ჯგუფი პროექტის დაწყებამდე;
- ჩაატარეთ მინიმუმ 2–3 საჯარო შეხვედრა კონცეფციის ფორმირებამდე;
- გამოიყენეთ ახალგაზრდების იდეები უშუალოდ სივრცის დიზაინსა და ფუნქციურ გადაწყვეტებში.

2. ერთიანი სამუშაო ჯგუფის ფორმირება აუცილებელია

წარმატების ერთ-ერთი მთავარი საიდუმლო იყო საჯარო, კერძო და სამოქალაქო სექტორების ერთიან გუნდად მუშაობა. რჩევა:

- შეიყვანეთ სამუშაო ჯგუფში სხვადასხვა პროფესიის ადამიანები;
- განსაზღვრეთ მკაფიო პასუხისმგებლობები და შეხვედრების გრაფიკი.

3. მდგრადობა უნდა გაითვალისწინოთ თავიდანვე

მხოლოდ სივრცის გარემონტება ან გახსნა საკმარისი არ არის — საჭიროა მისი გრძელვადიანი მართვის გამართული სისტემა.

რეკომენდაცია:

- შექმენით ჰაბის ოპერირების წესები;
- განსაზღვრეთ პასუხისმგებელი სამსახური;
- დაგეგმეთ ჰაბის შემოსავლების ან თანადაფინანსების მექანიზმი (სერვისები, ღონისძიებები, პარტნიორობა).

4. არქიტექტურული და ფუნქციური გადაწყვეტა უნდა იყოს მარტივი, მოქნილი და მრავალპროფილური

სივრცე უნდა მოერგოს არა მხოლოდ დღევანდელ, არამედ მომავალი თაობების საჭიროებებსაც.

5. კომუნიკაცია კრიტიკულად მნიშვნელოვანია

პროექტმა აჩვენა, რომ საზოგადოების ინფორმირება და პროცესების გამჭვირვალობა ზრდის ნდობას და მხარდაჭერას.

6. კერძო სექტორის მოზიდვა რეალისტურია, თუ ხედვა მკაფიოა

ინდუსტრიულ მუნიციპალიტეტებში ბიზნესს აქვს ინტერესი სოციალური პროექტების მხარდაჭერაში — განსაკუთრებით მაშინ, როცა სივრცე მაღალი ხილვადობისაა.

რჩევა:

- პირველივე ეტაპზე ჩაატარეთ შეხვედრები ბიზნესთან;
- შეთავაზეთ თანამშრომლობის სხვადასხვა მოდელი

7. მთავარი დასკვნა

მრავალფუნქციური ახალგაზრდული ჰაბი არ არის მხოლოდ შენობა — იგი არის სოციალური ცვლილების ცენტრი, რომელიც აძლიერებს ახალგაზრდობას, ზრდის

ეკონომიკურ და კულტურულ აქტივობას და გარდაქმნის ქალაქის ურბანულ ცხოვრებას.

(ამ ნაწილში მოცემული უნდა იყოს პროექტის განმახორციელებლის რჩევები და მოკლე გზამკვლევი იმათთვის, ვინც ეცდება აღნიშნული წარმატებული პრაქტიკა დანერგოს თავის მუნიციპალიტეტში)

- **წარმატების განმსაზღვრელი ფაქტორები:**

- მაღალი საზოგადოებრივი მოთხოვნა – ახალგაზრდების მხრიდან ინიციატივა იყო მკაფიოდ და საჯაროდ გამოხატული;
- ქალაქის ურბანული პოტენციალი – პროექტი სრულად ერწყმის ქალაქის ცენტრალურ ნაწილში არსებული განაშენიანების კონტექსტს;
- სამინისტროებისა და დონორების პრიორიტეტებთან შესაბამისობა – პროექტი ეხმიანება ურბანული განახლების, ახალგაზრდობის გაძლიერებისა და ეკონომიკური გააქტიურების მიმართულეებს;
- კერძო სექტორის ჩართულობა – ინდუსტრიული კომპანიების დაინტერესება ზრდის პროექტის ფინანსურ და ინსტიტუციურ მხარდაჭერას;
- მუნიციპალიტეტის მზაობა პასუხისმგებლობის აღებისთვის – მართვის, სივრცის ტექნიკური უზრუნველყოფისა და კომუნალური მხარდაჭერის ვალდებულება.

- **ინფორმაცია პრატიკის/ინიციატივის მდგრადობის შესახებ (გთხოვთ, მიყვეთ პუნქტობრივად):**

- ა) პროექტის შედეგად მუნიციპალური სერვისის მიწოდებაში ასახული ცვლილება;

მუნიციპალიტეტში პირველად შეიქმნა ცენტრალიზებული, თანამედროვე ახალგაზრდული მომსახურების სივრცე, რომელიც სთავაზობს სწავლების, ღონისძიებების, კონსულტაციების, შეხვედრებისა და თანამშრომლობის მრავალფეროვან შესაძლებლობას.

გაუმჯობესდა ახალგაზრდებთან კომუნიკაციის სისტემა და თვითმმართველობის მონაწილეობითი მმართველობა.

ბ) პროექტის შედეგად ადგილობრივ ბუჯეტში ასახული ცვლილება; ჰაბის ფონქციონირების ხარჯები გათვალისწინებული იქნება მომდევნო წლის ბიუჯეტში. ასევე მომავალ წლებში მოსალოდნელია **გრანტებისა და პარტნიორული მხარდაჭერის ზრდა**, რაც გაზრდის მუნიციპალურ შემოსავლებს სხვადასხვა პროექტებზე.

გ) მოსახლეობის მხარდაჭერა მოსახლეობის მხარდაჭერა უკვე დაფიქსირებულია საინიციატივო ჯგუფის წერილობით მიმართვაში. და ასევე ეს მხარდაჭერა უფრო გაძლიერდება მომავალ წლებში ჰაბის გაძლიერებასთან ერთად.

დ) შეტანილია თუ არა პროექტი მომავალი წლის ბიუჯეტში; აღნიშნული საბიუჯეტო ცვლილება მზადების პროცესშია და დამტკიცდება მომავალი წლის ბიუჯეტში.

10. საკრებულოს როლი:

- პროექტის/ინიციატივის დაგეგმვის, განხორციელების, შედეგების შეფასების საკითხში;
პროექტის ინიციატივა ანუ საპროექტო განაცხადი რომელიც მოამზადა საგრანტო პროექტებზე მომუშავე ჯგუფმა განხილული და მხარდაჭერილი იქნა საკრებულოს მიერ.
- საუკეთესო პრაქტიკის პროგრამის კონკურსში მონაწილეობისათვის პროექტის/ინიციატივის შერჩევის საკითხში;
აღნიშნული პროექტი იმდენად ყველასთვის მისაღები და საინტერესო იყო, უპირობოდ იქნა მოწონებული საკრებულოს წარმომადგენლების მიერ.
- როგორი იყო საკრებულოში არსებული ფრაქციების დამოკიდებულება ამ პრაქტიკის/ინიციატივის მიმართ;
აღნიშნული პროექტი იყო და არსი საზოგადოებრივი პროექტი ამიტომ ამ თემით პოლიტიზირებულ მსჯელობას ადგილი არ ჰქონია. პროექტს მაღალი საზოგადოებრივი ნდობა აქვს როგორც მოსახლეობაში ასევე თვითმმართველობის ყველაზე დონეზე.

11. პრატიკასთან/ინიციატივანსთან ან ამავე საკითხთან დაკავშირებული, სამომავლო გეგმების მოკლე მიმოხილვა;

სამომავლო გეგმები სივრცის სრულად ფუნქციონირებაზე გადის, მუნიციპალიტეტი მზადაა შექმნას სხვადასხვა ახალგაზრდული პროექტები და პროგრამები, ასევე მოიზიდოს დაინტერესებული პირები, რათა ჩაერთონ ახალგაზრდულ საქმიანობებში ადგილობრივ ახალგაზრდულ პოლიტიკასთან თანხვედრაში, შექმნან, დაგეგმონ და განახორციელონ ახალი პროექტები ჩვენს საზოგადოებასთან ერთად, შეიმუშაონ ინტერმუნიციპალური გეგმები და პრაქტიკის მაგალითები.

12. საკონტაქტო ინფორმაცია:

- განაცხადის შევსებაზე პასუხისმგებელი პირის მონაცემები: სახელი, გვარი, თანამდებობა, საკონტაქტო ინფორმაცია (ტელეფონი, ელ-ფოსტა);

ნათელა შარიქაძე - ადმინისტრაციული სამსახურის უფროსი სპეციალისტი, საგრანტო პროექტებზე მომუშავე გუნდის წევრი. E-mail: natia.sharikadze@gmail.com; <tel:593356901>

- პროექტის საკონტაქტო პირების მონაცემები:

ვასილ გველესიანი -ზესტაფონის მუნიციპალიტეტის ყოფილი მერი. ტელ:599156030 Email: vasilgvelesiani64@gmail.com

დავით ნიორაძე -ადმინისტრაციული სამსახურის უფროსი. ტელ: 593163277 Email: nioradze89@gmail.com

13. თანდართული დოკუმენტების/მასალების სია

გთხოვთ განაცხადს თან დაურთოთ:

ა) პროექტის განხორციელების პროცესში შექმნილი დოკუმენტები;

ბ) პროექტთან დაკავშირებით გამოქვეყნებული ანგარიშები (მ.შ.: მერის, საკრებულოს წევრის ანგარიშები);

გ) ეკონომიკური განვითარების გეგმა, სტრატეგია ან სხვა დოკუმენტი, რომელიც კავშირშია პროექტის განხორციელებასთან;

გ) პროექტის განხორციელების, სხდომების, მოსახლეობასთან შეხვედრების ამსახველი ფოტო-ვიდეო მასალა ან შესაბამისი ლინკი.

განაცხადის მიღების ვადაა 2025 წლის 15 სექტემბერი - 30 ნოემბერი.

შევსებული განაცხადი და თანდართული დოკუმენტაცია გთხოვთ ატვირთოთ ვებ-პორტალზე bestpractice.nala.ge

* შენიშვნა: განაცხადის შევსებასთან დაკავშირებით კითხვების არსებობის შემთხვევაში დაუკავშირდით ნინო ზურაბიშვილს ტელ.: 595 577734
nzurabishvili@nala.ge